



Norske Skog

Geir Drangslund, konsernsjef / CEO

11. April 2024

Utvidelse av selskapets strategi



Forbedre og optimalisere
kontantstrømmer fra
publikasjonspapir



Diversifisere og innovere
innen biprodukter



Bli en ledende og uavhengig
europeisk produsent av
fornybart emballasjepapir



Integrere vertikalt i
verdikjeden

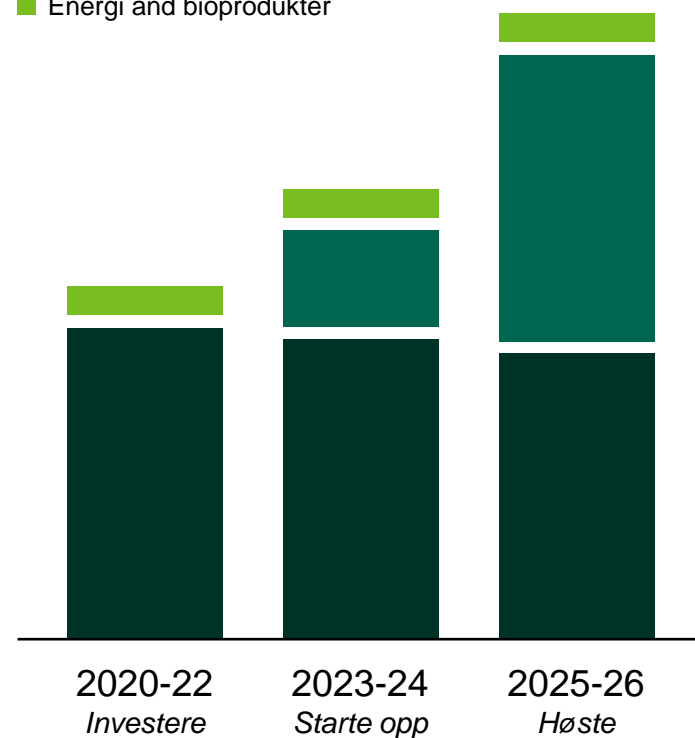


Norske Skog

Treforedlingsindustri

Strategisk transformasjon

- Publikasjonspapir
- Emballasjepapir
- Energi and bioprodukter



→ Publikasjonspapir

- Kapasitet: 1 590kt
- Mål for utnyttelsesgrad: 90%
- Mål EBITDA margin: 10%

→ Emballasjepapir

- Kapasitet: 760kt (2025-26)
- Mål for utnyttelsesgrad: 95% (2025-26)
- Mål EBITDA margin: 20% (2025-26)

- Netto gjeld NOK 2.6mdr (1.5x leverage ratio¹)
- Netto gjenstående investeringer NOK 0.6mdr
- Kontanter NOK 2.5mdr
- Likviditet NOK 2.9mdr
- 2023 CDP Climate Change Score "A-"

Fem industrianlegg av høy kvalitet

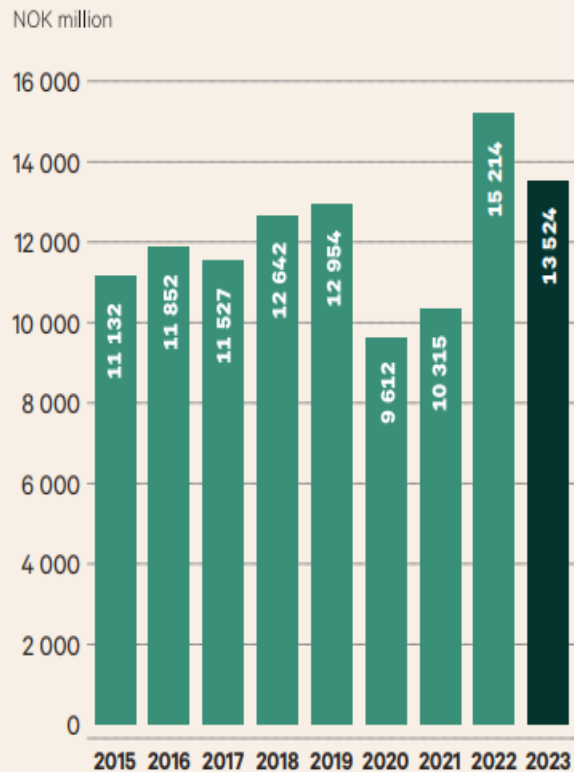
Elleve papirmaskiner med tilhørende infrastruktur for energi, fiber and vann



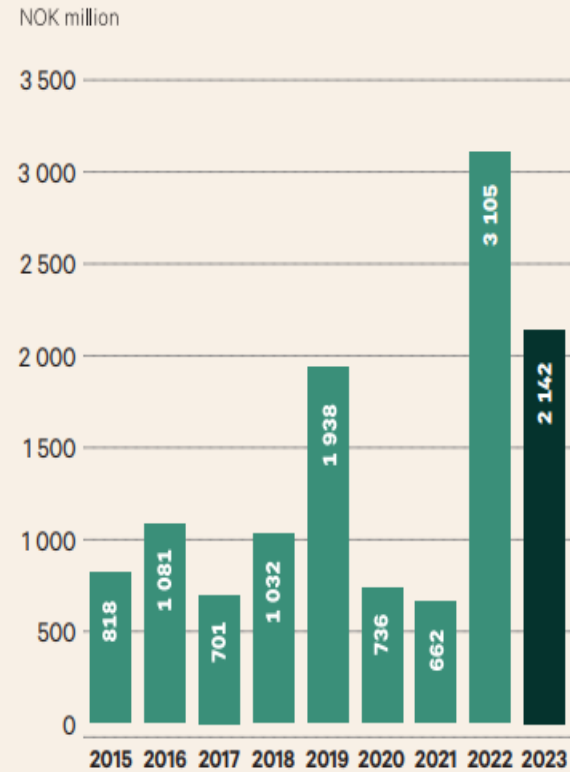
Norske Skog ASA i 2023:

- Nøkkeltall*

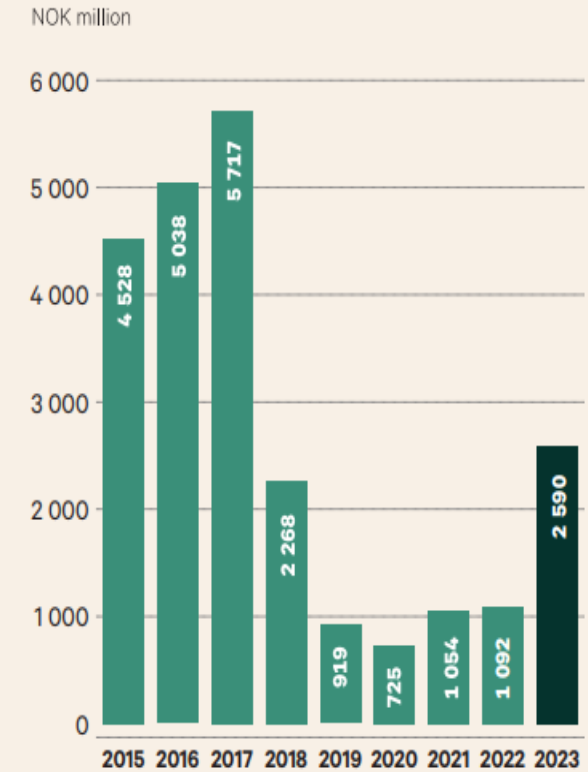
Totale driftsinntekter



EBITDA



Netto rentebærende gjeld



*) Årene 2015-2017 gjelder for Norske Skogindustrier ASA, de øvrige årene for Norske Skog ASA

Segmentinformasjon

Resultatet påvirkes av forsikringsoppgjør og salgsgevinst

NOK millioner	2022	2023	Endring
Publikasjonspapir Europa			
Leveranser, kt	1 462	1 040	-29%
Totale inntekter	13 117	11 140	-15%
EBITDA	2 962	2 250	-24%
EBITDA margin	23%	20%	
Publikasjonspapir Australasia			
Leveranser, kt	252	242	-4%
Totale inntekter	1 920	1 967	2%
EBITDA	154	80	-48%
EBITDA margin	8%	4%	
Emballasjepapir Europa			
Leveranser, kt	0	65	n.m.
Totale inntekter	0	362	n.m.
EBITDA	0	-147	n.m.
EBITDA margin	n.m.	-41%	
Annet			
Total operating inc.	580	434	-25%
EBITDA	-12	-41	251%

Publikasjonspapir Europa

- EBITDA påvirket positivt av avbruddsforsikring ved Saugbrugs på NOK 625 millioner
- Økt leveranser på slutten av året
- Priser stabiliserer seg, men press fra lavere energipriser
- Marginpress fra høye virkespriser

Publikasjonspapir Australasia

- EBITDA påvirket positivt av gevinst ved salg av eiendeler ved Tasman på NOK 57 millioner
- Svak forbedring i leveranser og forbedret markedsandel i innenlandske markeder
- Forbedrede prisvilkår i nye kontrakter

Emballasjepapir

- Produksjonsøkningen fortsetter tross utfordrende markeder
- Bruck inngår årlige kontrakter fra januar 2024, noe som vil gi økte leveransevolumer
- Markedspriser forblir på lave nivåer



Ombyggingsprosjektet i Golbey

Mesteparten av maskiner og utstyr er levert og montert



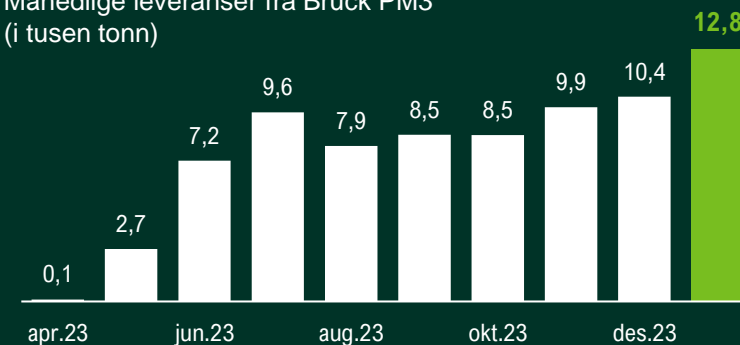
Golbey PM1

- Oppstart i andre halvår 2024 av emballasjepapirproduksjon på Golbey
- Tilnærmevis alle leveranser er levert men med unntak for rørsystemer og elektrisk arbeid

Bruck PM3

- Inngått årskontrakter med økende månedlige leveransevolumer med oppstart i januar 2024
- Teknisk igangsetting av anlegget i tråd med planene, god produktkvalitet og kundetilbakemeldinger
- Lavere tonnkostnad når utnyttelsesgrad og prosessoptimalisering forbedres

Månedlige leveranser fra Bruck PM3
(i tusen tonn)



Forsikringsoppgjøret ved Saugbrugs

Pågående prosesser for å vurdere fremtidige muligheter for Saugbrugs etter steinraset

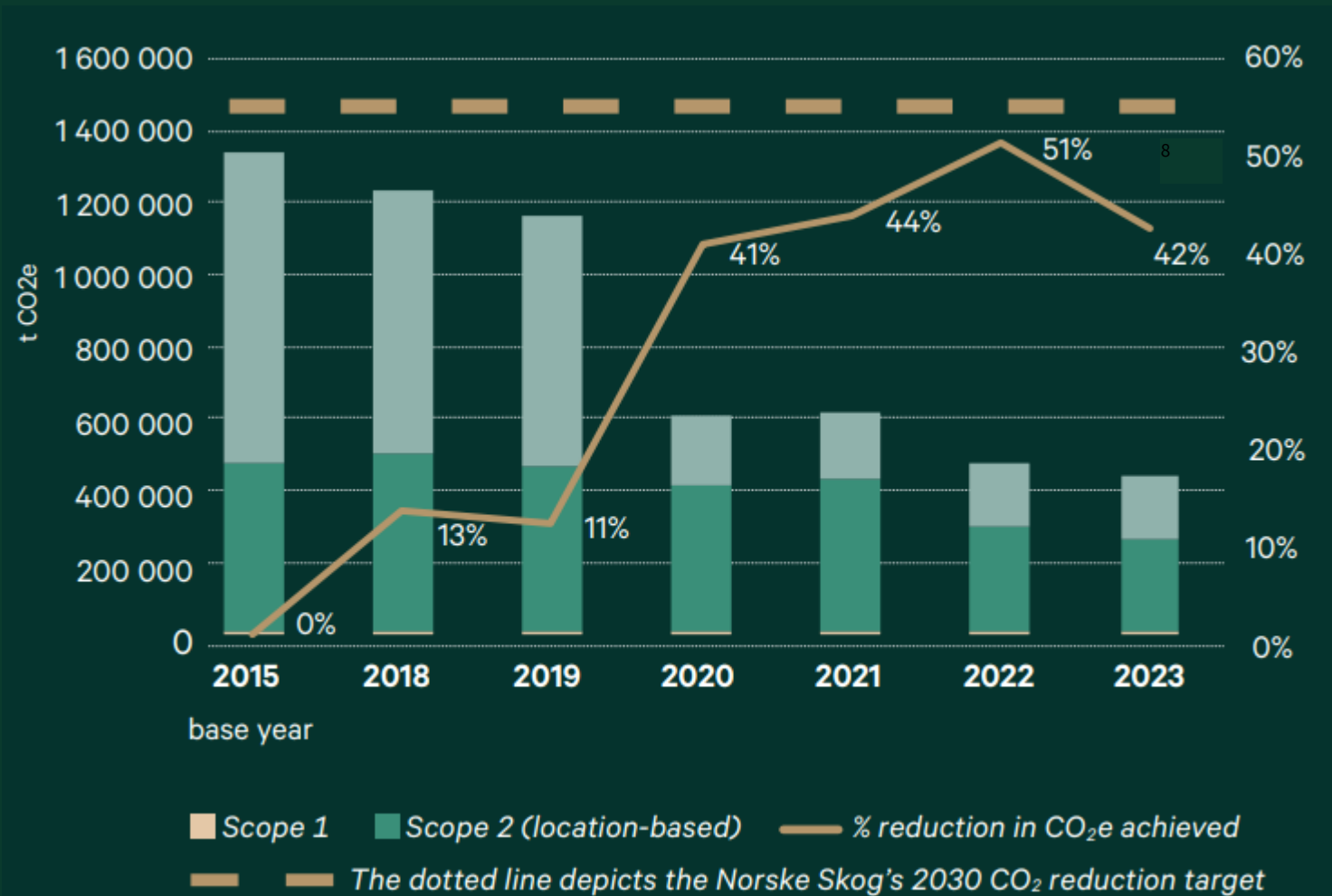


- Forsikringsoppgjør på NOK 2,4 milliarder i erstatning etter steinraset 27 april 2023 på Saugbrugs
- Det er mottatt NOK 1,1 milliarder i 2023, resterende utbetales ved igangsetting av gjenoppbyggingen av fabrikk.



Norske Skog er på god vei til å nå utslippsmålene for CO₂

Utslipp CO₂ (Scope 1 og 2)



Pågående klimainitiativ

- Bruck: optimalisere bioenergiproduksjon
- Golbey: etablering av bioenergianlegg
- Saugbrugs: samarbeid i Borg CO₂ for fangst av bioCO₂
- Skogn:
 - økt tremasseandel
 - samarbeid med OceanGeoLoop for pilotering og utvikling bioCO₂ fangstteknologi
- Boyer: energitransformasjonsprosjekt

-7%
reduksjon i
Scope 1 og 2
i 2023

A-

CDP
DISCLOSER
2023



Norske Skog ASA

Postal address: P.O. Box 294 Skøyen, 0213 Oslo, Norway

Visitors: Sjølyst Plass 2, 0278 Oslo, Norway

Phone: +47 22 51 20 20

Email: ir@norskeskog.com

Email: info@norskeskog.com

2023

Annual report

