



Norske Skog

Carsten Dybevig,
direktør kommunikasjon og samfunn

2 mai 2022

[Website](#)

[LinkedIn](#)

[Quatr](#)



Intro Norske Skog

- Globalt og bærekraftfokusert industriselskap
- Klassens beste industrielle eiendeler og høy fiberkompetanse
- Verdensledende produsent av publikasjonspapir
- Strategisk skifte til voksende markeder med høy margin
 - ✓ Resirkulert emballasjepapir (760 000 tonn)
 - ✓ Grønn energi: Avfall-til-energi-anlegg (400 GWh)
 - ✓ Største aksjonær i Circa Group (26%)
 - ✓ CEBINA og CEBICO



Strategi: Bærekraftig produkter gjennom innovasjon og nyvinninger

- avanserte prosesser skaper nye produkter og nye bruksmuligheter



Trykkpapir



Emballasje
papir



Energi



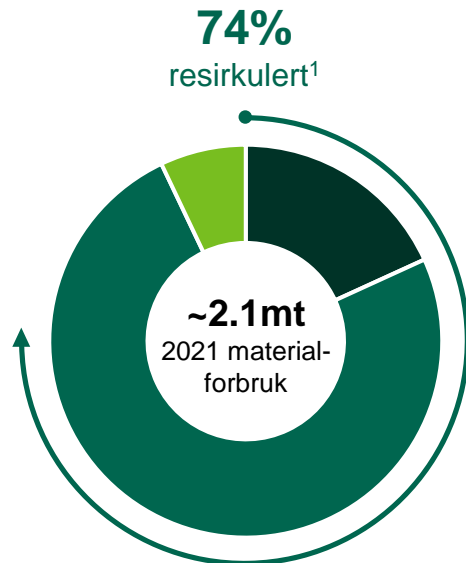
Bioprodukter



Tilrettelegger for sirkulærøkonomi

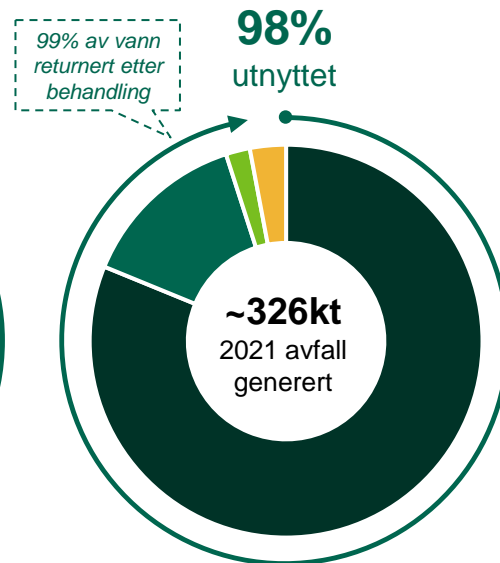
- utnytter 98% av avfallet

Resirkulerte sluttprodukter



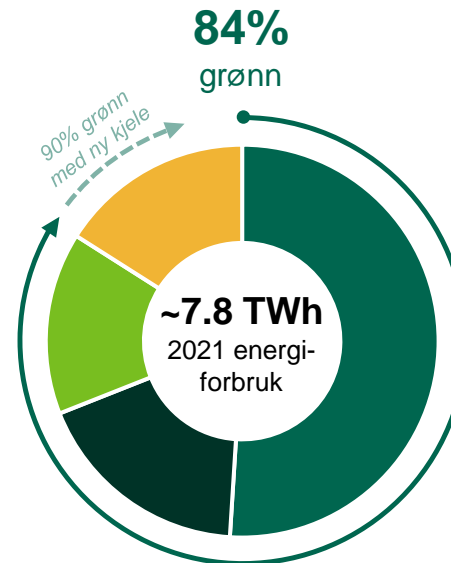
- Recycled paper
- Pulpwood
- Filler & pulp

Avfall utnyttes



- Bio boilers
- Agriculture
- Other uses
- Landfill

Fokus på grønn energi



- Electricity
- Bio boilers
- Recovery
- Fossil

Klimaløsninger under utvikling

- Deltar i industriklyngen Borg CO2 for å utvikle CCUS² teknologier med en ambisjon om å fange ~630k tonn
- Støtter Ocean GeoLoop i utvikling og pilotering av deres CCUS² teknologier for å fange nær 100% av CO₂ fra avgass
- Undersøker en rekke muligheter innen avanserte e-drivstoff, biokarbon og bio-baserte kjemikalier, tilsetningsstoffer og materialer



Optimalisere papirproduksjon

- *fortsatt et stort marked for papir*



Publication paper capacity

- Four sites in Europe, one in Australia
- In total, 11 producing paper machines
- 1 350k tonnes newsprint
 - Convert 125k tonnes in Q3 2022 (one machine)
 - Convert 235k tonnes in Q2 2023 (one machine)
- 400k tonnes LWC magazine
- 360k tonnes SC magazine

Targets

- ✓ Operating rate of +90%
- ✓ EBITDA margin of +10%



Fra fallende papirmarkeder til voksende emballasjemarked

- kun med basis i resirkulerte emballasje



Bruck



Golbey

Kapasitet for emballasjepapir

- 760k tonn resirkulert emballasjepapir for bruk i bølgepapp
- På markedet fra første kvartal 2023

Mål

- Kapasitetsutnyttelse på ~95% fra 2025-26
- EBITDA-margin på +20%
- ✓ Konkurransedyktig tilgang på damp
- ✓ Sentral beliggenhet, lave transportkostnader
- ✓ Etablert tilgang til råmateriale
- ✓ Ideell størrelse, format og hastighet på maskin



Østerrike: en forvandling fra papir til emballasje

- *Uten en bærekraftig og nyskapende industri, intet grønt skifte*



- 265 000 tonn **LWC** magasinpapir
- 210 000 tonn **resirkulert emballasjepapir**
- 160 000 tonn **drivstoff fra avfall**
- 20 000 tonn **tilsetningsstoffer for bygg og anlegg**
- 40 MW kapasitet for **nettstabilisering**
- 50 GWh energi for **fjernvarme**
- Uavhengig av gass – kun **biogenic CO2**



Store utslippsreduksjoner fra i år

- *østerriksk klimaminister åpnet nytt anlegg*



- Basert på avfall fra husholdninger i nærområdet
- Bidrar til bedre økonomi
- Reduserer gassforbruk med ~0.7 TWh
- Erstattes med elkraft ~0.2 TWh
- Forbrenning av avfall



Nye produkter utviklet i Norge til globale markeder

- *CEBINA og CEBICO*



CEBINA



CEBICO

CEBINA

- Pilot med kapasitet på 100-500 tonn
- Underbygget av ordinære kommersielle salg
- Utvider produksjonskapasitet
- Grønn Plattform tildeling på NOK ~60m for å støtte videre utvikling

CEBICO

- Pilot med kapasitet på +300 tonn
- Innovasjon Norge tildeling på NOK ~15m
- Vurdering av kommersialisering og partnerskap
- Mulig avgjørelse om oppskalering i 2022



Cyrene er et nytt, grønt biokjemisk product fra Circa



- Dipolar aprotic solvents are under intense regulatory pressure worldwide due to their toxicity with solvents dominating this market requiring EU Authorisation
- **Cyrene™**
 - **Scalable:** Highly efficient two-step process from non-food waste cellulose
 - **Low Toxicity:** REACH Annex VIII registration was obtained without concern and Annex IX registration is underway
 - **Sustainable:** Independent life cycle assessment showed that the Furacell™ process is heading towards being carbon neutral
 - **Market tested:** Over 1,000 trials to customers around the world have resulted in ~200 publications
 - **Outperforms:** Cyrene™ outperforms competing solvents (NMP,