



**Norske Skog**

*Vi skaper grønne verdier*

Sven Ombudstvedt  
Konsernsjef

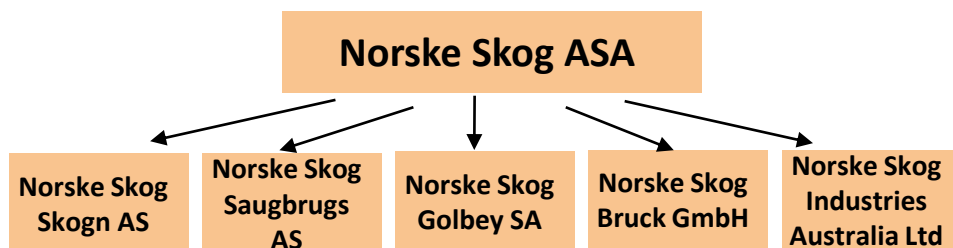
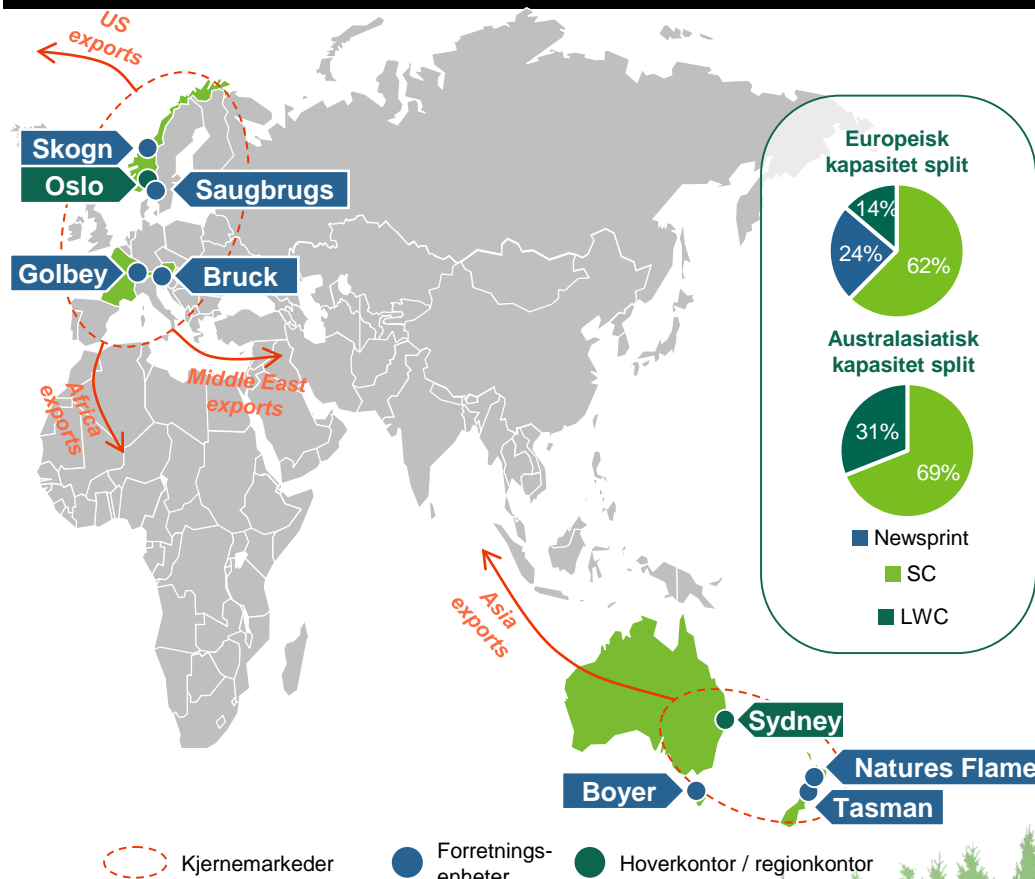
13. januar 2021



# Fortsatt et stort industrikonsern – viktig i Norge

- Norske Skog AS er en av verdens største produsenter av publikasjonspapir med en lang historie i Norge.
- Norske Skog har:
  - Internasjonal produksjonskapasitet 2,2 mill tonn
  - 2019 omsetning ~ NOK 13 milliarder
  - 2020 omsetning ~ NOK 10 milliarder
- 2,300 ansatte

## Produksjonskapasitet lokalisert nær hovedmarkedene





# Vi skaper grønne verdier i den sirkulære økonomien



## **Bærekraftig**

+90% av trefibre omgjort til papir i 2019, minimalt med avfall



## **Sertifisert**

Utnyttet 1,6 millioner tonn fersk fiber i 2019, ~ 100% sertifisert (Norge)



## **Resirkulert**

Resirkulert 0.8m tonn av 2.3m tonn papir produsert i 2019



## **Gjenbruk**

80% av prosessavfall brukt til å generere termisk energy (damp)



## **Energieffektiv**

Omfattende programmer for å redusere energiforbruk





# To store industriklynger i Norge

- Størst sjanse for innovasjon og nye arbeidsplasser i eksisterende anlegg

- Produksjonskapasitet 510 000 tonn (42 g/m<sup>2</sup>)
- ~350 ansatte, 40 lærlinger (IA avtale bedrift)
- Omsetning 2,2 milliarder kr
- 100% eksport (England, Skandinavia)
- Utviklingsprosjekter: BCTMP

- Produksjonskapasitet 330 000 tonn (48 g/m<sup>2</sup>)
- ~350 ansatte, 50 lærlinger (IA avtale bedrift)
- Omsetning 2,1 milliarder kr
- 100% eksport (Tyskland, USA, Frankrike, England)
- Utviklingsprosjekter:
  - CEBINA (nanocellulose),
  - Biokompositter (Innovasjon Norge 15 MNOK)

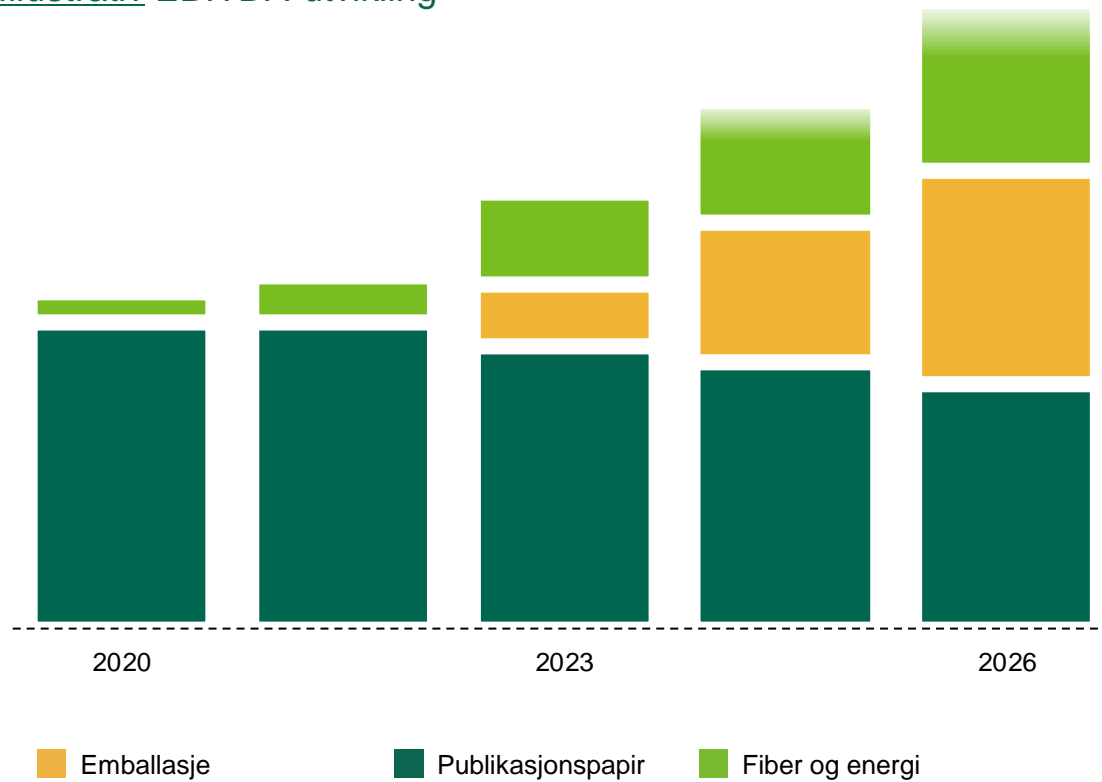
- Det er tilsammen investert 10 milliarder kr på de norske anleggene
- Investeringer på eller i tilknytning til anleggene er på 600 millioner de tre siste årene
- Biogass utnytter avfall fra papirproduksjonen og reduserer CO<sub>2</sub>-utslippene med 70-80%
- Pågående utviklingsprosjekter for å skape nye produkter i synergi med eksisterende papirproduksjon
- Fabrikkene har kontinuerlig gjennomført driftsforbedringer
- Energiforbruk ca 2 TWh
- Tømmerforbruk ca 2 mill m<sup>3</sup>



# Vekstmuligheter fremover

- Covid-19 har forsterket trendfallet i etterspørselen etter publikasjonspapir og forsterket omstillingsbehovet

Illustrativ EBITDA-utvikling



- Diversifisere and innovere innen fiber og energi
- Bli en betydelig europeisk produsent av emballasje basert på returemballasje
- Forbedre og optimalisere kontantstrøm fra publikasjonspapir

# Skape verdier gjennom maskin-konverteringer i kontinental-Europa

## Norske Skog blir emballasjeprodusent



Norske Skog Golbey – France

- Konverte PM1 til 555,000 tonn resirkulert emballasje<sup>1</sup>
  - Total investering estimert til EUR 250m
- 
- Energianlegg bygges for å sikre konkurransedyktig energitilførsel
  - Begrenset egenkapital investering, i partnerskap med Véolia



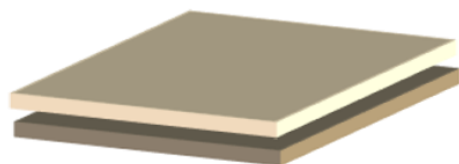
Norske Skog Bruck – Austria

- Konvertere PM3 til 210,000 tonn med resirkulerbar emballasjekapasitet<sup>2</sup>
  - Totalinvestering estimert til EUR 90m
- 
- Biokjele uner bygging for å genere nye inntekter og kostnadsbesparelser på EUR ~19m
  - Lokal finansiering på EUR 54m, prosjektinvestering på EUR 72m

- Maskinkonverteringer til omtrent **350 millioner euro** i løpet av 2021 til 2023
- Endelige investeringsbeslutninger forventet i H1 2021, estimert **produksjonsstart i H1 2023**, full kapasitetsutnyttelse sluttet av 2025
- Estimert EBITDA fra containermaskiner på omtrent **EUR 70-80m** ved full utnyttelse
- Emballasjemarkedet er drevet av megatrender innen **e-handel** og bærekraftig emballasje, som sikrer langsiktig drift
- Etablert tilstedeværelse i **resirkulerbare** fibermarkeder
- **Energikjeler** sikrer bærekraftig og konkurransedyktig dampforsyning
- Konverterte maskiner gir de **laveste kostnadene per tonn** i hele markedet
- Konverterte maskiner gir **360 000 tonn** i kapasitetsreduksjoner

# Bli en topp 10 produsent av resirkulert bølgepapp

Norske Skog vil produsere de mest sentrale produktene av resirkulerbare bølgepapp



## Ubleket testliner:

- Gramvekt: 90-200g per kvm
- Fiber: 100% gjenvunnet returemballasje
- Bruksområde: Fôr i bølgepapp<sup>1</sup>

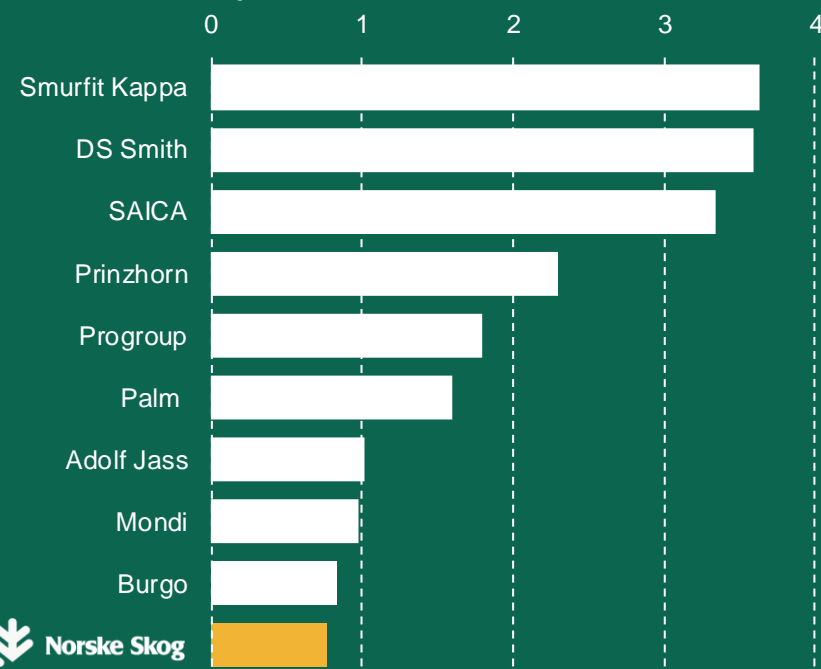


## Resirkulert fluting:

- Gramvekt: 75-170g per kvm
- Fiber: 100% gjenvunnet returemballasje
- Bruksområde: mellomlaget av bølgepapp<sup>1</sup>

## De 10 største resirkulerbare bølgepapp produsentene i Europa

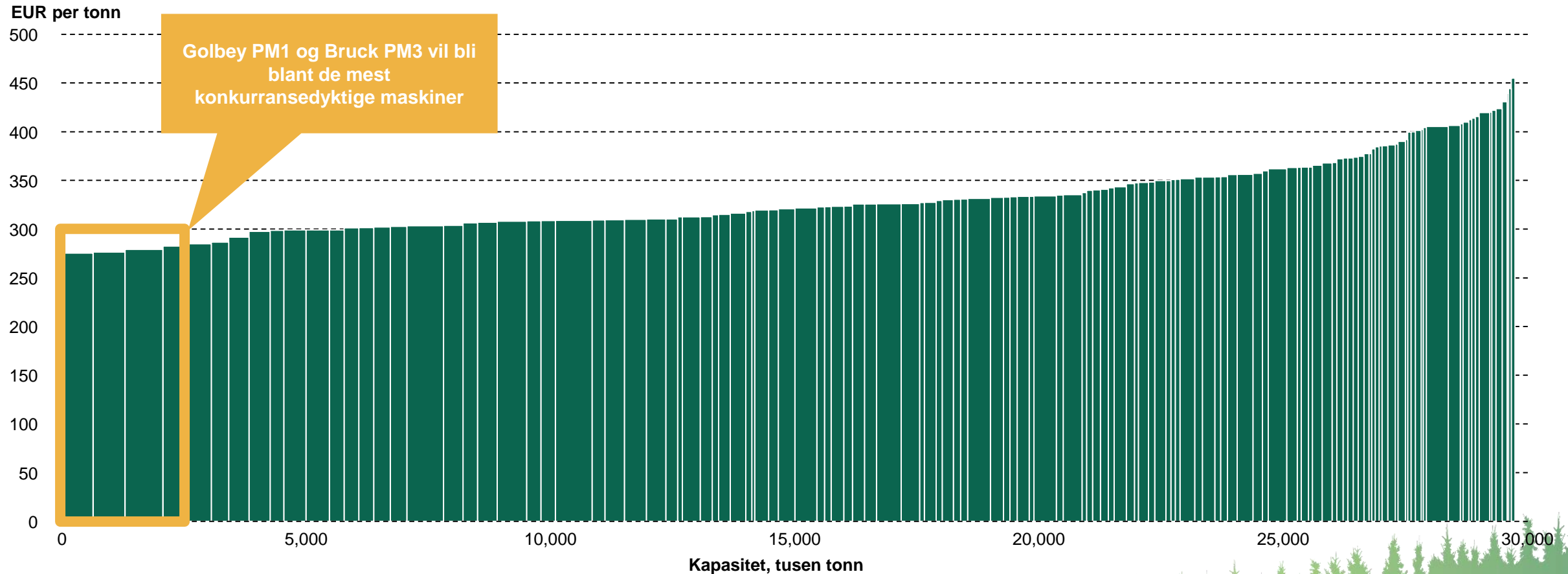
Kapasitet, million tonn



# Konkurransedyktig fra første dag

- Gode rammebetingelser er avgjørende for investeringsbeslutning

Cash kost levert Frankfurt for alle resirkulerbare emballasjemaskiner i Europe<sup>1</sup>





Takk for oppmerksomheten.



**Norske Skog**

